

**BRC**

# Controlling

---

Lerngebiet 3: 09.08 – xx.09.18

## Inhaltsverzeichnis

Externes und internes Rechnungswesen .....	2
Aufgaben der KLR.....	2
Formel.....	2
Aufgaben.....	2

## Externes und internes Rechnungswesen

Buchführung (externes)	Kosten- und Leistungsrechnung (internes)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gesetzlich vorgeschrieben</li> <li>- Erstellt den Jahresabschluss</li> <li>- Ermittelt Unternehmensergebnis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- An keine Gesetze gebunden</li> <li>- Übersichtlichkeit der Wirtschaftlichkeit</li> <li>- Ermittelt Betriebsergebnis</li> </ul>

Das interne Rechnungswesen befasst sich mit den Kosten und Erträgen, die um das Kerngeschäft anfallen. So kann im GuV buchführerisch ein Gewinn ermittelt werden, wobei die Kosten- und Leistungsrechnung trotzdem einen Verlust feststellen kann. Der Grund dafür sind hohe Erträge z.B. Aktienverkauf, die aber nicht zum Kerngeschäft (in diesem Fall: Möbelbau) gehören. Dabei wird zwischen neutralen und betrieblichen Aufwendungen (Kosten) und neutralen und betrieblichen Erträgen (Leistungen) unterschieden. Betriebliche Aufwendungen oder Erträge sind Posten, die sich im Abrechnungszeitraum befinden und in direktem Zusammenhang mit dem Kerngeschäft stehen (, sowie in regelmäßiger Form anfallen). Davon ausgenommen sind außergewöhnliche Posten wie z.B.: Forderungsausfall eines Kunden und Brand oder andere Schäden. Die neutralen Aufwendungen und Erträge sind alle anderen Posten die sich nicht mit dem Kerngeschäft beschäftigen wie z.B.: Verluste/Gewinne aus Wertpapiergeschäften und die im obigen Satz aufgeführten Sonderfälle Bsp.: Diebstahl.

## Aufgaben der KLR

Vier Bereiche der KLR: „

- Die Feststellung der Selbstkosten. Die aktuelle Kalkulation und Kalkulation für vorangegangene bestimmte Zeiträume für die Kosten und die Bewertung der jeweiligen Kostenträger.
- Die Kontrolle über die Wirtschaftlichkeit aller Kostenstellen und Prozesse im Unternehmen.
- Die Berechnung des Deckungsbeitrags. Berechnung des Anteils eines hergestellten Produktes an der Deckung der Festkosten und der Erzielung von Gewinn.
- Information für Entscheidungsprozesse, anhand der Kosten- und Leistungsrechnung tragfähige Entscheidungen im Unternehmen zu treffen.

Des Weiteren gibt die Kosten- und Leistungsrechnung die Möglichkeit für eine kurzfristige Erstellung von Erfolgsrechnungen und für das Bewerten von Warenvorräten im Rahmen der Jahresbilanz.“

## Formel

$$\begin{aligned} \text{Erträge} > \text{Aufwendungen} &= \text{Unternehmensgewinn} \\ \text{Leistungen} > \text{Kosten} &= \text{Betriebsgewinn} \end{aligned}$$

## Aufgaben

1. Die KLR ist erforderlich, um einen Überblick über sein Kerngeschäft zu erhalten. Entstehen Verluste? Wo können Kosten eingespart werden? (genauer in [Externes und internes Rechnungswesen](#))
2. (siehe [Externes und internes Rechnungswesen](#))
7. Aufwendungen zuordnen.

Neutrale Aufwendungen	Kosten
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkauf eines Anlagegutes unter dem Buchwert</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gehaltszahlungen</li> <li>- Aufwendungen für Waren</li> <li>- Abschreibungen auf Sachanlagen</li> </ul>

<https://www.rechnungswesen-abc.de/kosten-und-leistungsrechnung/klr-aufgaben/>

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forderungsausfall durch zahlungsunfähigen Kunden</li> <li>- Verluste durch Brandschäden</li> <li>- <i>Kursverluste durch ein Exportgeschäft</i></li> <li>- Steuernachzahlungen für das vergangene Geschäftsjahr</li> <li>- <i>Zahlung der Gebäudeversicherung für ein nicht betriebsnotwendiges Gebäude</i></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aufwendungen für die Altersversorgung der AN</li> <li>- ArbG-anteil zur Sozialversicherung</li> <li>- Mietzahlungen für die Garage des Betriebs-Lkw</li> <li>- Aufwendungen für Rohstoffe</li> <li>- <i>Zahlung der Grundsteuer</i></li> </ul> |
|---|---|

8. Erträge zuordnen.

Neutralen Erträge	Leistungen
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkauf von Wertpapieren</li> <li>- <i>Kursgewinne aus einem Importgeschäft</i></li> <li>- <i>Zinserträge</i></li> <li>- Betriebsabgeschriebene Forderung</li> <li>- Miete von einem nicht betrieblich genutztem Gebäude</li> <li>- Steuerrückvergütung für das vergangene Geschäftsjahr</li> <li>- Verkauf eines Anlagegutes über dem Buchwert</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Umsatzerlöse für Waren</li> <li>- Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse</li> <li>- Bestandsmehrung an unfertigen Erzeugnissen</li> <li>- Selbsthergestellte Regale für die Verwendung im eigenen Betrieb</li> </ul>

Aufgaben und Ziele der LKR

Aufwands und Ertragsarten

Abgrenzung Buch Seite 20

Abgrenzungsrechnung II – kostenrechnerische Korrekturen

Grundkosten sind Aufwendungen die auch zu 100% Kosten sind

Anderskosten werden nicht vollständig übernommen

## Übungsaufgaben von Seite 248

3.1 Der Zeitraum vom Eingang der Rechnung bis zu Ablauf der Gewährung des Skontos ist ein kostenloser Kredit, da der Schuldenträger in dem Zeitraum keine Zinsen zahlen muss.

3.2 Der Lieferantenkredit wird durch den Aufpreis der Ware finanziert.

3.3 ungefährer effektiver Jahreszinssatz:

$$\frac{\text{Skonto}\% \times 360}{\text{Zahlungsziel} - \text{Skontozeitraum}}$$

$$\frac{2,5\% \times 360}{40 - 10} = 30\%$$

3.4.1 effektiver Jahreszins:

$$\frac{\text{Skonto} \times 360}{(\text{Rechnungsbetrag} - \text{Skonto}) \times (\text{Zahlungsziel} - \text{Skontozeitraum})}$$

$$\frac{0,03 \times 8125 \times 360}{(8125 - (0,03 \times 8125)) \times 20} \sim 55,67\%$$

3.4.2  $9,5\% \times 7881,25 / 360 \times 20 = 41 \frac{343}{576}$      $243,75 - 41 \frac{343}{576} = 219 \frac{193}{576}$  Sie sparen 219,34€.

4	12% Jahreszins	30€ pro Tag	10800€ Zinsen für ein Jahr
4.1	$\frac{54}{97} \sim 55,67\%$ Jahreszins	2700€ für 20 Tage	48.600€ Zinsen für ein Jahr
4.2	$\frac{360}{343} \sim 104,96\%$ Jahreszins	1800€ für 7 Tage	92.571,43€ Zinsen für ein Jahr
4.3	$\frac{180}{553} \sim 32,55\%$ Jahreszins	1139,25€ für 14 Tage	28928,57€ Zinsen für ein Jahr