

BRC

Controlling

Lerngebiet 3: 09.08 – xx.09.18

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--------------------------------------------|---|
| Externes und internes Rechnungswesen | 2 |
| Aufgaben der KLR..... | 2 |
| Formel..... | 2 |
| Aufgaben..... | 2 |

Externes und internes Rechnungswesen

| Buchführung (externes) | Kosten- und Leistungsrechnung (internes) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Gesetzlich vorgeschrieben - Erstellt den Jahresabschluss - Ermittelt Unternehmensergebnis | <ul style="list-style-type: none"> - An keine Gesetze gebunden - Übersichtlichkeit der Wirtschaftlichkeit - Ermittelt Betriebsergebnis |

Das interne Rechnungswesen befasst sich mit den Kosten und Erträgen, die um das Kerngeschäft anfallen. So kann im GuV buchführerisch ein Gewinn ermittelt werden, wobei die Kosten- und Leistungsrechnung trotzdem einen Verlust feststellen kann. Der Grund dafür sind hohe Erträge z.B. Aktienverkauf, die aber nicht zum Kerngeschäft (in diesem Fall: Möbelbau) gehören. Dabei wird zwischen neutralen und betrieblichen Aufwendungen (Kosten) und neutralen und betrieblichen Erträgen (Leistungen) unterschieden. Betriebliche Aufwendungen oder Erträge sind Posten, die sich im Abrechnungszeitraum befinden und in direktem Zusammenhang mit dem Kerngeschäft stehen (, sowie in regelmäßiger Form anfallen). Davon ausgenommen sind außergewöhnliche Posten wie z.B.: Forderungsausfall eines Kunden und Brand oder andere Schäden. Die neutralen Aufwendungen und Erträge sind alle anderen Posten die sich nicht mit dem Kerngeschäft beschäftigen wie z.B.: Verluste/Gewinne aus Wertpapiergeschäften und die im obigen Satz aufgeführten Sonderfälle Bsp.: Diebstahl.

Aufgaben der KLR

Vier Bereiche der KLR: „

- Die Feststellung der Selbstkosten. Die aktuelle Kalkulation und Kalkulation für vorangegangene bestimmte Zeiträume für die Kosten und die Bewertung der jeweiligen Kostenträger.
- Die Kontrolle über die Wirtschaftlichkeit aller Kostenstellen und Prozesse im Unternehmen.
- Die Berechnung des Deckungsbeitrags. Berechnung des Anteils eines hergestellten Produktes an der Deckung der Festkosten und der Erzielung von Gewinn.
- Information für Entscheidungsprozesse, anhand der Kosten- und Leistungsrechnung tragfähige Entscheidungen im Unternehmen zu treffen.

Des Weiteren gibt die Kosten- und Leistungsrechnung die Möglichkeit für eine kurzfristige Erstellung von Erfolgsrechnungen und für das Bewerten von Warenvorräten im Rahmen der Jahresbilanz.“

Formel

$$\begin{aligned} \text{Erträge} > \text{Aufwendungen} &= \text{Unternehmensgewinn} \\ \text{Leistungen} > \text{Kosten} &= \text{Betriebsgewinn} \end{aligned}$$

Aufgaben

1. Die KLR ist erforderlich, um einen Überblick über sein Kerngeschäft zu erhalten. Entstehen Verluste? Wo können Kosten eingespart werden? (genauer in [Externes und internes Rechnungswesen](#))
2. (siehe [Externes und internes Rechnungswesen](#))
7. Aufwendungen zuordnen.

| Neutrale Aufwendungen | Kosten |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Verkauf eines Anlagegutes unter dem Buchwert | <ul style="list-style-type: none"> - Gehaltszahlungen - Aufwendungen für Waren - Abschreibungen auf Sachanlagen |

<https://www.rechnungswesen-abc.de/kosten-und-leistungsrechnung/klr-aufgaben/>

- | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Forderungsausfall durch zahlungsunfähigen Kunden - Verluste durch Brandschäden - <i>Kursverluste durch ein Exportgeschäft</i> - Steuernachzahlungen für das vergangene Geschäftsjahr - <i>Zahlung der Gebäudeversicherung für ein nicht betriebsnotwendiges Gebäude</i> | <ul style="list-style-type: none"> - Aufwendungen für die Altersversorgung der AN - ArbG-anteil zur Sozialversicherung - Mietzahlungen für die Garage des Betriebs-Lkw - Aufwendungen für Rohstoffe - <i>Zahlung der Grundsteuer</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

8. Erträge zuordnen.

| Neutralen Erträge | Leistungen |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Verkauf von Wertpapieren - <i>Kursgewinne aus einem Importgeschäft</i> - <i>Zinserträge</i> - Betriebsabgeschriebene Forderung - Miete von einem nicht betrieblich genutztem Gebäude - Steuerrückvergütung für das vergangene Geschäftsjahr - Verkauf eines Anlagegutes über dem Buchwert | <ul style="list-style-type: none"> - Umsatzerlöse für Waren - Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse - Bestandsmehrung an unfertigen Erzeugnissen - Selbsthergestellte Regale für die Verwendung im eigenen Betrieb |